

**STRATEGIA
ROZWOJU
WYDZIAŁU STOSUNKÓW
MIĘDZYNARODOWYCH
UNIwersYTETU w
BIAŁYMSTOKU**

Spis Treści:

Wprowadzenie

Misja Wydziału Stosunków Międzynarodowych

Wydział Stosunków Międzynarodowych

Obszary Strategii

1. Rozwój badań naukowych

2. Kształcenie

3. Rozwój kadry akademickiej

4. Współpraca ze społecznością lokalną

5. Współpraca międzynarodowa

6. Organizacja i zarządzanie

Podsumowanie

Wprowadzenie

Strategia Wydziału Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku jest zgodna z *strategią Uniwersytetu w Białymstoku na lata 2022–2030 przyjętą przez Senat Uniwersytetu w Białymstoku w dniu 29 czerwca 2022* (Uchwała nr 3057 Senatu Uniwersytetu w Białymstoku z dnia 29 czerwca 2022 r. w sprawie Strategii Uniwersytetu w Białymstoku na lata 2022-2030). Wydział Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku został powołany jako nowa samodzielna jednostka organizacyjna, aby łączyć badania naukowe, edukację oraz współpracę międzynarodową. Obszary Strategii Wydziału Stosunków Międzynarodowych UwB wpisują się w cele strategiczne i horyzontalne wskazane w Strategii Uniwersytetu w Białymstoku określone jako: doskonała nauka, wysoka jakość kształcenia, efektywna współpraca z otoczeniem, internacjonalizacja, stabilność finansowa i kadry.

Misja Wydziału Stosunków Międzynarodowych

Misją Wydziału Stosunków Międzynarodowych, jako jednostki organizacyjnej Uniwersytetu w Białymstoku, organizującej i prowadzącej dydaktykę opartą na wynikach badań naukowych w dyscyplinie stosunki międzynarodowe, funkcjonującej w regionie różnorodnym społecznie i kulturowo, położonym na północno- wschodnim pograniczu Rzeczypospolitej Polskiej jest:

- ✓ prowadzenie badań naukowych służących dydaktyce i praktyce w zakresie stosunków międzynarodowych, zarówno w zakresie dyscypliny naukowej stosunki międzynarodowe w zakresie dyscyplin pokrewnych, jak też w perspektywie interdyscyplinarnej, przy dołożeniu wszelkich starań o jak najwyższy ich poziom;
- ✓ działalność dydaktyczna, której celem jest wykształcenie absolwentów o najwyższych kwalifikacjach i obywatelskich postawach stanowiących wartościowy i oczekiwany przez pracodawców rezerwu zasobów pracowniczych, a tym samym wzmocnienie potencjału ludzkiego miasta, regionu oraz kraju;
- ✓ pielęgnowanie tradycji akademickich oraz wartości demokratycznych;
- ✓ dbałość o dziedzictwo kulturowe i zrównoważony rozwój miasta, regionu oraz kraju;
- ✓ kształtowanie społecznej świadomości zagrożeń międzynarodowych i informowanie o nich;
- ✓ kształtowanie transferu wiedzy oraz doświadczeń między Wschodem i Zachodem.

Wydział Stosunków Międzynarodowych

Wydział Stosunków Międzynarodowych został powołany **1 września 2023 r.** (Uchwała nr 3214 Senatu Uniwersytetu w Białymstoku z dnia 31 maja 2023 r. w sprawie zmian w strukturze organizacyjnej Uniwersytetu w Białymstoku) poprzez utworzenie Wydziału Stosunków Międzynarodowych, Zarządzenie nr 38 Rektora Uniwersytetu w Białymstoku z dnia 13 czerwca 2023 r. zmieniające Zarządzenie nr 24 Rektora Uniwersytetu w Białymstoku z dnia 13 września 2019 r. w sprawie nadania Regulaminu organizacyjnego Uniwersytetu w Białymstoku). Potencjał badawczy w wymiarze osobowym w dyscyplinie stosunki

międzynarodowe obejmuje osób. Pracownicy Wydziału Stosunków Międzynarodowych zorganizowani są w:

- ✓ Katedrze Badań Wschodnich i Międzynarodowych Stosunków Politycznych,
- ✓ Katedrze Polityki Międzynarodowej i Bezpieczeństwa,
- ✓ Katedrze Amerykanistyki i Dyplomacji.

Pracownicy naukowcy w/w Katedr reprezentują poniższe specjalności (rozumiane jako subdyscypliny) dyscypliny stosunków międzynarodowych:

- ✓ badania polityki zagranicznej państwa,
- ✓ studia regionalne (regionalizm, integracja regionalna) i globalizm – badania systemu międzynarodowego,
- ✓ instytucje międzynarodowe,
- ✓ studia bezpieczeństwa narodowego i międzynarodowego,
- ✓ międzynarodowa ekonomia polityczna,
- ✓ historia stosunków międzynarodowych,
- ✓ badania wschodnie i dalekowschodnie
- ✓ dyplomacja i stosunki dyplomatyczne.

Wydział Stosunków Międzynarodowych ma ambicje zbudowania wiodącego ośrodka naukowo-dydaktycznego w zakresie nauk społecznych w dyscyplinie stosunki międzynarodowe, na poziomie miasta, regionu oraz kraju, zauważalnego w perspektywie międzynarodowej.

Wydział Stosunków Międzynarodowych prowadzi badania naukowe na najwyższym poziomie, w szczególności w obszarach pożądanym społecznie, przy wykorzystaniu nowoczesnej metodologii, we współpracy z innymi – zagranicznymi oraz krajowymi – jednostkami naukowymi, stale doskonaląc swój potencjał badawczy.

W zakresie prowadzonej dydaktyki, wizja Wydziału Stosunków Międzynarodowych obejmuje kształcenie w ramach potrzebnych i oczekiwanych społecznie, w szczególności przez pracodawców. Wydział Stosunków Międzynarodowych stale monitoruje potrzeby społeczne w tym zakresie, uzupełniając ofertę kształcenia o wartościowe i użyteczne treści. Podażą za innowacjami w zakresie metod nauczania, dbając o najwyższy poziom kształceni kadry dydaktycznej i naukowej. Realizując misję w zakresie dydaktyki, Wydział Stosunków Międzynarodowych kształtuje odpowiedzialne społecznie postawy absolwentów.

Wydział Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku zapewnia warunki rozwoju zawodowego i osobistego swoim pracownikom, a jako atrakcyjne miejsce do studiowania dba o status środowiska akademickiego przyjaznego studentom. Stara się zatrudniać lub różnorodnie włączać w swą działalność najlepszych absolwentów. Utrzymuje przyjazne kontakty z absolwentami oraz dba o partnerską współpracę z otoczeniem.

Wydział Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku podejmuje, wspiera oraz współuczestniczy w inicjatywach mających na celu dbałość o tradycje akademickie, pielęgnowanie wartości demokratycznych, zadań pro obronnych, promocji bezpieczeństwa międzynarodowego, a także troskę o dziedzictwo kulturowe i zrównoważony rozwój regionu oraz kraju.

Obszary Strategii:

1. Rozwój badań naukowych;
2. Kształcenie;
3. Rozwój kadry akademickiej;
4. Współpraca ze społecznością lokalną;
5. Współpraca międzynarodowa;
6. Organizacja i zarządzanie.

Kolejność wymienionych obszarów wyznacza priorytety działalności władz jak i całej społeczności Wydziału Stosunków Międzynarodowych UwB, przy jednoczesnym założeniu, że poszczególne obszary przenikają się i uzupełniają wzajemnie, tak jak nauka i kształcenie, stanowiące dwa nierozzerwalne filary działalności uniwersyteckiej.

1. Rozwój badań naukowych

To jeden z kluczowych filarów działalności akademickiej, badania naukowe prowadzone na Wydziale Stosunków Międzynarodowych UwB koncentrują się na najważniejszych wyzwaniach współczesnej polityki międzynarodowej. Działania te obejmują:

• Cele strategiczne

- ✓ Kształtowanie tożsamości badawczej Instytutu, specjalizacji i rozpoznawalności w preferowanej tematyce badań
- ✓ Stałe podnoszenie jakości badań naukowych i skuteczności publikowania ich wyników.
- ✓ Wzmacnianie infrastruktury badawczej.
- ✓ Zwiększanie liczby składanych wniosków o granty i podniesienie skuteczności ich pozyskiwania z takich źródeł jak Programy Ramowe Komisji Europejskiej, programów międzynarodowych NCN, NCBiR, NAWA, Fundacji na Rzecz Nauki Polskiej, fundacji zagranicznych. Rozwijanie instrumentów motywujących i wspierających aktywność grantową z uwzględnieniem kryteriów ewaluacji dyscyplin naukowych.
- ✓ Inicjowanie i zwiększanie efektu finansowego wyników badań naukowych.

• Cele operacyjne

- ✓ Kształtowanie tożsamości badawczej katedr i Zakładów
- ✓ Zwiększanie rozpoznawalności Instytut przez otoczenie społeczno-gospodarcze w skali państwa i regionu.
- ✓ Uwzględnianie kryteriów ewaluacji dyscyplin naukowych z dążeniem do utrzymania minimum kategorii B+ , z preferowaną kategorią A.
- ✓ Zmiana struktury publikacji. Dążenie do zwiększenia liczby publikacji w wysoko punktowanych ogólnopolskich i międzynarodowych czasopismach
- ✓ Podnoszenie kompetencji w zakresie pisania tekstów naukowych i organizowanie wsparcia dla takich działań.
- ✓ Podnoszenie walorów aplikacyjnych i użyteczności badań naukowych w skali państwowej, regionalnej i europejskiej (transfer wiedzy do życia społecznego).

• Działania na rzecz podniesienia jakości badań naukowych

- ✓ Stały monitoring tematyki badań katedr i zakładów
- ✓ Publikacja monografii w wysoko klasyfikowanych ewaluacyjnie wydawnictwach.
- ✓ Publikacja artykułów naukowych w wysoko klasyfikowanych ewaluacyjnie czasopismach naukowych.
- ✓ Wprowadzenie instrumentów motywujących do publikowania projakościowego, np. kryterium przy ocenie pracownika, dodatki do wynagrodzenia, skorelowany z efektywnością naukową pracowników podział środków na badania.
- ✓ Organizowanie konferencji w preferowanej tematyce badań.
- ✓ Stosowanie systemu zarządzania strukturą publikacji WSM jako całości oraz poszczególnych pracowników poprzez indywidualne plany badawcze i i monitorowanie ich wykonywania z uwzględnieniem kryteriów ewaluacji dyscypliny.
- ✓ Organizowanie szkoleń, warsztatów, spotkań z nauczycielami akademickimi mającymi wybitne osiągnięcia w zakresie publikowania wyników badań.
- ✓ Umiejdzynarodowianie składu publikujących autorów i profesjonalizacja wydawania czasopism, dążenie do spełniania przez nie najwyższych standardów technicznych, organizacyjnych i merytorycznych, podnoszenie skuteczności działań promocyjnych i obecności w „obiegu międzynarodowym”.
- ✓ Tworzenie przestrzeni do kontaktów pracowników naukowo-dydaktycznych i zespołów badawczych z otoczeniem społeczno-gospodarczym w celu transferu wiedzy do życia społecznego.

2. Kształcenie

Wydział Stosunków Międzynarodowych dąży do dostosowania procesu dydaktycznego do dynamicznie zmieniających się warunków geopolitycznych oraz rynku pracy. Realizacja tego celu obejmuje:

• Nowoczesne programy studiów

- ✓ Wprowadzenie innowacyjnych kierunków studiów, w tym w języku angielskim,
- ✓ Aktualizacja programów nauczania na kierunku Stosunki Międzynarodowe zgodnie z najnowszymi trendami w dyscyplinie, zmianami zachodzącymi w środowisku międzynarodowych oraz wymaganiami rynku pracy.
- ✓ Współpraca z ekspertami praktykami z instytucji międzynarodowych, rządowych i sektora prywatnego w celu zapewnienia aktualności treści programowych.

• Nowoczesne metody nauczania

- ✓ Rozwój systemu e-learningowego oraz hybrydowego modelu kształcenia, co umożliwi większą elastyczność studiowania i dostęp do materiałów dydaktycznych.
- ✓ Wprowadzenie metod problem-based learning (PBL), case studies i symulacji negocjacyjnych, aby rozwijać umiejętności analityczne i decyzyjne studentów.
- ✓ Organizacja warsztatów i szkoleń z ekspertami z zakresu dyplomacji, bezpieczeństwa międzynarodowego i polityki globalnej.
- ✓ Prowadzenie na wysokim poziomie zajęć dydaktycznych z uwzględnianiem tematyki dorobku naukowego osób je prowadzących. Poszerzanie zakresu indywidualizacji kształcenia.

• Praktyczny wymiar kształcenia

- ✓ Współpraca z instytucjami publicznymi (np. Ministerstwo Spraw Zagranicznych, think-tanki, organizacje międzynarodowe, instytucje samorządowe) w celu zapewnienia studentom staży i praktyk.
- ✓ Wzmacnianie wsparcia procesu dydaktycznego prowadzonymi badaniami naukowymi i ich umiędzynarodowianiem.
- ✓ Wspieranie procesu dydaktycznego międzynarodową wymianą nauczycieli akademickich i studentów.
- ✓ Wykorzystywanie wyników badań i ich priorytetów do wzbogacania oferty dydaktycznej kierunków „międzynarodowych”.
- ✓ Wspieranie działalności studenckich kół naukowych, włączania studentów i doktorantów do realizowanych projektów badawczych, zachęcanie do organizowania cyklicznych konferencji i przygotowywania publikacji.

3. Rozwój kadry akademickiej

Celem i istotnym elementem strategii Wydziału Stosunków Międzynarodowych UwB jest stałe inwestowanie w rozwój kompetencji naukowców i dydaktyków oraz budowanie zasobów kadrowych Wydziału, szczególnie poprzez kształcenie kadry opartej na absolwentach Wydziału. Inne cele strategii WSM w tej kwestii to:

- **Wspieranie podnoszenia kwalifikacji kadry**

- ✓ stworzenie naukowcom korzystnych warunków dla merytorycznej dyskusji nad ich projektami badawczymi
- ✓ umożliwienie zarówno młodym, jak i uznanym badaczom zaprezentowanie wyników ich aktualnych prac badawczych.
- ✓ umożliwienie udziału w międzynarodowych stażach, szkoleniach i konferencjach.
- ✓ programy monitoringowe dla młodych naukowców i doktorantów.
- ✓ wspieranie działalności wydawniczej pracowników WSM.

- **Tworzenie przyjaznego środowiska naukowego**

- ✓ zapewnienie dostępu do nowoczesnych zasobów badawczych i technologii.
- ✓ wspieranie inicjatyw badawczych oraz projektów interdyscyplinarnych.

4. Współpraca ze społecznością lokalną

Wydział aktywnie uczestniczy w życiu publicznym poprzez:

- ✓ Organizowanie corocznych konferencji na temat aktualnych wyzwań politycznych i międzynarodowych;
- ✓ Angażowanie ekspertów, dyplomatów i praktyków w debaty z udziałem studentów i społeczności lokalnej;
- ✓ Tworzenie cyklicznych programów edukacyjno-promocyjnych takich jak Akademia Dyplomacji czy Akademia Bezpieczeństwa Międzynarodowego;
- ✓ Organizowanie debat tematycznych z udziałem pracowników WSM;
- ✓ Współpracę z instytucjami samorządowymi, służbami i lokalnym biznesem
- ✓ Organizowanie szkoleń dla instytucji zewnętrznych
- ✓ Inicjowanie programów współpracy ze szkołami średnimi, organizowanie olimpiad i konkursów wiedzy o stosunkach międzynarodowych.
- ✓ Publikowanie analiz i raportów eksperckich dotyczących polityki międzynarodowej.
- ✓ Przygotowanie koncepcji tzw. „produktów flagowych”, wydarzeń, na których szczególnie będą skoncentrowane działania promocyjne.

- **Współpraca z organizacjami pozarządowymi i sektorem publicznym**

- ✓ Realizacja projektów na rzecz budowania społeczeństwa obywatelskiego i propagowania wartości demokratycznych.
- ✓ Udział w konsultacjach społecznych dotyczących polityki międzynarodowej i bezpieczeństwa.
- ✓ Działania informacyjno-promocyjne dotyczące problematyki bezpieczeństwa międzynarodowego i „Tarczy Wschód” - wystąpienia, szkolenia, udziały w programach radiowych i telewizyjnych, debaty, itd.
- ✓ Działania informacyjno-promocyjne dotyczące problematyki bezpieczeństwa międzynarodowego i „Tarczy Wschód” - wystąpienia, szkolenia, udziały w programach radiowych i telewizyjnych, debaty, itd.

5. Współpraca międzynarodowa

Strategia umiędzynarodowienia Wydziału Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku ma na celu rozwój działań międzynarodowych, wzmacnianie współpracy akademickiej oraz podnoszenie jakości kształcenia i badań naukowych. Działania te pozwolą na lepsze przygotowanie studentów do funkcjonowania w globalnym środowisku, dadzą pracownikom nowe możliwości badawcze oraz przyczynią się do budowy marki Wydziału na arenie międzynarodowej.

Cele strategiczne:

1. Rozwój współpracy międzynarodowej

- ✓ Zwiększenie liczby partnerstw z uczelniami z całego świata, w szczególności z Europy, Azji, Afryki oraz Ameryki Północnej i Południowej.
- ✓ Uczestnictwo w międzynarodowych sieciach badawczych i konsorcjach akademickich.
- ✓ Rozwój programów podwójnych dyplomów (double degree) z renomowanymi instytucjami.

2. Wspieranie mobilności studentów i kadry

- ✓ Promowanie wyjazdów studentów w ramach programów Erasmus+, CEEPUS i innych inicjatyw mobilnościowych.
- ✓ Zwiększenie liczby pracowników administracyjnych, dydaktycznych i naukowych odwiedzających uczelnie zagraniczne.
- ✓ Zachęcanie zagranicznych naukowców i wykładowców do wizyt na Wydziale.

3. Podnoszenie jakości kształcenia i umiędzynarodowienie programów studiów

- ✓ Wprowadzenie większej liczby zajęć prowadzonych w języku angielskim.
- ✓ Tworzenie specjalizacji o profilu międzynarodowym.
- ✓ Aktualizacja treści programowych zgodnie z międzynarodowymi standardami.

4. Zwiększenie atrakcyjności Wydziału dla studentów zagranicznych

- ✓ Intensyfikacja działań promocyjnych na rynkach zagranicznych.
- ✓ Rozwój programów studiów w języku angielskim.
- ✓ Usprawnienie obsługi administracyjnej studentów zagranicznych.

5. Wsparcie badań naukowych o charakterze międzynarodowym

- ✓ Zwiększenie liczby wspólnych projektów badawczych z partnerami zagranicznymi.
- ✓ Promowanie publikacji naukowych w renomowanych czasopiśmie międzynarodowych.

- ✓ Organizacja międzynarodowych konferencji i seminariów na Wydziale Stosunków Międzynarodowych.

Działania szczegółowe:

1. Tworzenie partnerstw międzynarodowych

- ✓ Regularne inicjowanie kontaktów z nowymi uczelniami i instytucjami.
- ✓ Organizacja wspólnych warsztatów i projektów badawczych.

2. Rozwój kompetencji językowych studentów i kadry

- ✓ Podnoszenie kompetencji językowych pracowników i studentów oraz organizacja warsztatów z komunikacji międzynarodowej.
- ✓ Zachęcanie kadry do uczestnictwa w szkoleniach z zakresu prowadzenia zajęć w języku angielskim.

3. Promocja Wydziału na arenie międzynarodowej

- ✓ Udział w międzynarodowych targach edukacyjnych.
- ✓ Systematyczne zwiększanie widoczności Wydziału poprzez prowadzenie strony internetowej w języku angielskim.
- ✓ Publikacja materiałów promocyjnych w języku angielskim.

4. Wsparcie dla studentów zagranicznych

- ✓ Tworzenie programów mentorsko-towarzyskich (buddy programs).
- ✓ Zapewnienie przyjaznego środowiska i spotkań adaptacyjnych dla zagranicznych studentów.

Podsumowanie

Strategia umiędzynarodowienia Wydziału Stosunków Międzynarodowych UwB zakłada kompleksowe działania, które przyczynią się do rozwoju potencjału akademickiego i badawczego. Wprowadzenie tych inicjatyw wzmocni pozycję Wydziału na międzynarodowej mapie edukacyjnej i naukowej.

6. Organizacja i zarządzanie

- ✓ Informowanie pracowników o działaniach władz Wydziału
- ✓ Integrowanie pracowników i kształtowanie poczucia wspólnoty akademickiej świadomej wspólnych celów w środowisku nowych kryteriów ewaluacji dyscypliny, konkurencji ośrodków akademickich, umiędzynarodowienia badań i kształcenia.
- ✓ Współpraca Kolegium Dziekańskiego z Kierownikami Katedr i Zakładów.
- ✓ Regularne posiedzenia Rady Instytutu.
- ✓ Regularne spotkania Kolegium Dziekańskiego i Kolegium rozszerzonego o kierowników Katedr i Zakładów.
- ✓ Dokonywanie w cyklach rocznych przeglądu realizacji strategii i formułowanie zaleceń
- ✓ Organizacja spotkań integracyjnych pracowników i studentów WSM.

Podsumowanie

Strategia Wydziału Stosunków Międzynarodowych UwB koncentruje się na budowaniu silnej jednostki organizacyjnej, który łączy nowoczesne kształcenie, badania naukowe i współpracę międzynarodową. Realizacja tych celów pozwoli na umocnienie pozycji Wydziału jako kluczowego centrum analizy stosunków międzynarodowych w regionie i kraju. Wydział

Stosunków Międzynarodowych chce również aktywnie włączyć się w działania Rządu Rzeczypospolitej Polskiej, Samorządu Województwa Podlaskiego, i Służb odpowiedzialnych za bezpieczeństwo wewnętrzne i międzynarodowe, dotyczące analizy i monitorowania zagrożeń oraz programów proobronnych na wschodniej granicy państwa.