



STRATEGIA ROZWOJU
WYDZIAŁU STOSUNKÓW
MIĘDZYNARODOWYCH
UNIWERSYTETU W
BIAŁYMSTOKU

WPROWADZENIE

Strategia Wydziału Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku jest w pełni zgodna z Strategią Uniwersytetu w Białymstoku na lata 2022–2030, przyjętą przez Senat Uniwersytetu w dniu 29 czerwca 2022 roku (Uchwała nr 3057 Senatu Uniwersytetu w Białymstoku z dnia 29 czerwca 2022 r. w sprawie Strategii Uniwersytetu w Białymstoku na lata 2022-2030). Kluczowe obszary strategii Wydziału wpisują się w cele strategiczne uczelni, takie jak: doskonała nauka, wysoka jakość kształcenia, efektywna współpraca z otoczeniem, internacjonalizacja, stabilność finansowa i rozwój kadry.

W kontekście Wydziału Stosunków Międzynarodowych szczególny nacisk położono na rozwój działalności Wydziału oraz nowej dyscypliny (stosunki międzynarodowe), która stanowi fundament jego dalszego rozwoju. Plany w tym zakresie obejmują: intensyfikację współpracy z krajowymi i zagranicznymi ośrodkami akademickimi, rozwój programów wymiany studenckiej i kadrowej, a także wprowadzenie innowacyjnych form kształcenia, dostosowanych do potrzeb środowiska akademickiego. Strategia zakłada również zwiększenie udziału Wydziału w projektach badawczych oraz promocję jego osiągnięć na arenie krajowej i międzynarodowej.

MISJA WYDZIAŁU STOSUNKÓW MIĘDZYNARODOWYCH UNIwersytetu w Białymstoku

Misją Wydziału Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku, jako jednostki akademickiej funkcjonującej w regionie o wyjątkowym zróżnicowaniu społecznym i kulturowym, położonym na północno-wschodnim pograniczu Rzeczypospolitej Polskiej, jest:

- prowadzenie badań naukowych w zakresie stosunków międzynarodowych, polityki, gospodarki oraz bezpieczeństwa międzynarodowego, zarówno w perspektywie interdyscyplinarnej, jak i w ramach współpracy międzynarodowej oraz dążenie do osiągnięcia ich najwyższej jakości i innowacyjności;
- działalność dydaktyczna ukierunkowana na kształcenie absolwentów o wysokich kwalifikacjach, otwartych na dialog międzykulturowy i przygotowanych do pracy w środowisku międzynarodowym, stanowiących istotny kapitał dla rozwoju miasta, regionu oraz kraju;

- wspieranie umiędzynarodowienia poprzez rozwój współpracy z uczelniami i instytucjami zagranicznymi, promowanie wymiany akademickiej oraz uczestnictwo w międzynarodowych projektach badawczych;
- pielęgnowanie wartości demokratycznych, tradycji akademickich oraz propagowanie idei pokojowego współistnienia i współpracy między narodami;
- wzmacnianie transferu wiedzy, doświadczeń i innowacji między różnymi regionami świata, szczególnie w kontekście wymiany między Wschodem a Zachodem;
- troska o zrównoważony rozwój oraz dziedzictwo kulturowe miasta, regionu i kraju, z uwzględnieniem wyzwań globalnych.

WIZJA WYDZIAŁU STOSUNKÓW MIĘDZYNARODOWYCH

Przyszłością Wydziału Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku jest funkcjonowanie jako wiodącego ośrodka naukowo-dydaktycznego w północno-wschodniej Polsce w zakresie dyscypliny naukowej „stosunki międzynarodowe”, na poziomie regionalnym oraz krajowym, z silnym oddziaływaniem i rozpoznawalnością w perspektywie międzynarodowej.

Wydział Stosunków Międzynarodowych prowadzi badania naukowe na najwyższym poziomie, koncentrując się na kluczowych wyzwaniach współczesnego świata, takich jak polityka krajowa i międzynarodowa, globalne bezpieczeństwo, zmiany klimatyczne, koncentracja i polaryzacja międzynarodowa czy prawa człowieka. Szczególną misją Wydziału jest rozwój stosunków międzynarodowych jako nowej, dynamicznie rozwijającej się dyscypliny naukowej. Badania te realizowane są przy wykorzystaniu nowoczesnych metodologii oraz we współpracy z prestiżowymi ośrodkami naukowymi w kraju i za granicą, stale rozwijając potencjał badawczy Wydziału.

W obszarze dydaktyki, wizja Wydziału obejmuje kształcenie studentów w zakresie stosunków międzynarodowych, odpowiadając na potrzeby dynamicznie zmieniającego się rynku pracy i współczesnych wyzwań społecznych. Programy studiów są projektowane w ścisłej współpracy z praktykami, instytucjami międzynarodowymi oraz pracodawcami. Wydział wdraża innowacyjne metody nauczania, zapewniając najwyższy poziom kompetencji kadry dydaktycznej i naukowej. Absolwenci Wydziału są przygotowani do pełnienia odpowiedzialnych ról w społeczeństwie.

Wydział Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku tworzy przyjazne środowisko akademickie, wspierając rozwój osobisty i zawodowy studentów oraz pracowników. Dąży do zatrudniania najlepszych specjalistów i angażowania wybitnych absolwentów w swoją działalność. Utrzymuje aktywne relacje z absolwentami oraz buduje partnerskie relacje z otoczeniem instytucjonalnym, w tym organizacjami międzynarodowymi i lokalnymi.

Wydział angażuje się w inicjatywy promujące wartości demokratyczne, dialog międzykulturowy oraz ochronę dziedzictwa kulturowego. Jego misją jest także wspieranie zrównoważonego rozwoju regionu, kraju i społeczności międzynarodowej, przy jednoczesnym pielęgnowaniu tradycji akademickich i otwartości na wyzwania przyszłości.

STRATEGIA WYDZIAŁU STOSUNKÓW MIĘDZYNARODOWYCH UNIwersYTETU W BIAŁYMSTOKU

(z uwzględnieniem strategii Uniwersytetu w Białymstoku na lata 2022–2030)

Wydział Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku (UwB) został powołany z dniem 1 września 2023 roku Uchwałą Senatu Uniwersytetu w Białymstoku nr 3214 z dnia 31 maja 2023 roku jako nowa samodzielna jednostka uniwersytecka, aby stać się nowoczesnym ośrodkiem akademickim, łączącym badania naukowe, edukację oraz współpracę międzynarodową. Strategia Wydziału jest zgodna z misją Uniwersytetu, zakładającą rozwój nauki, innowacyjność w kształceniu oraz integrację ze środowiskiem akademickim i społecznym na poziomie krajowym i globalnym.

CEL OPERACYJNY: NAUKA

Jako jeden z kluczowych filarów działalności akademickiej, badania naukowe prowadzone na Wydziale koncentrują się na najważniejszych wyzwaniach współczesnej polityki międzynarodowej. Realizowane projekty badawcze, zarówno indywidualne, jak i zespołowe, finansowane są z krajowych i międzynarodowych źródeł. Wyniki badań są publikowane w prestiżowych czasopismach naukowych oraz monografiach, co przyczynia się do budowania międzynarodowego wizerunku Wydziału jako centrum doskonałości naukowej.

Cel nr 1. Osiągnięcie najwyższej kategorii naukowej przez Wydział Stosunków Międzynarodowych w Białymstoku

- 1.1. Publikacja monografii w wysoko klasyfikowanych ewaluacyjnie wydawnictwach.
- 1.2. Publikacja artykułów naukowych w wysoko klasyfikowanych ewaluacyjnie czasopismach naukowych.
- 1.3. Monitorowanie, perspektywiczne planowanie ilości i jakości publikacji naukowych istotnych z punktu widzenia ewaluacji,
- 1.4. Stopniowe wprowadzenie narzędzi motywujących do publikowania ilościowo-jakościowego, np. ocena pracownika, dodatki do wynagrodzenia, nagrody Rektora,

1.5. Wspieranie finansowe prowadzonych badań w postaci finansowanie tłumaczeń i korekt artykułów naukowych, finansowanie udziału w stażach, kwerendach oraz konferencjach naukowych,

1.6. Ciągłe informowanie oraz współpraca z pracownikami Wydziału o kryteriach ewaluacji jednostek oraz organizacja spotkań metodologicznych podnoszących kompetencje pracowników z zakresu metodologii pisanych publikacji naukowych,

1.7. Informowanie o możliwościach publikacji w wysoko klasyfikowanych ewaluacyjnie zagranicznych czasopismach naukowych oraz szkolenie w celu sprostania wymogom tych czasopism,

1.8. Zwiększenie liczby projektów badawczych finansowanych ze źródeł zewnętrznych, w szczególności ze źródeł międzynarodowych poprzez wsparcie w zakresie metodologii tworzenia i obsługi wniosków grantowych, wsparcie finansowe w zakresie tłumaczeń i korekty wniosków, informowanie o bieżącej ofercie grantowej,

1.9. Włączenie studentów w działalność naukową (redakcje, warsztaty, szkolenia, zajęcia z metodologii stosunków międzynarodowych).

Cel nr 2. Posiadanie przez Wydział Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku uprawnień do nadawania stopni naukowych.

2.1. Stałe monitorowanie spełniania wymagań wobec jednostki wynikających z przepisów prawa w odniesieniu do nadawania stopni naukowych i tytułu naukowego.

2.2. Działania w zakresie polityki kadrowej dynamizującej awanse zawodowe;

2.3. Pozyskanie doktorantów w Szkole Doktorskiej w celu dalszego rozwoju kadrowego Wydziału.

Cel nr 3. Kształtowanie prestiżu Wydziału Stosunków Międzynarodowych w Białymstoku jako wiodącego ośrodka naukowego w Polsce północno-wschodniej

3.1. Upowszechnianie wyników badań naukowych, w szczególności w odniesieniu do badań o charakterze nowatorskim lub unikatowym, w tym korzystanie z baz i repozytoriów (w szczególności międzynarodowych).

3.2. Zwiększenie liczby projektów realnie realizowanych wspólnie z partnerami zewnętrznymi (w szczególności zagranicznymi), czemu sprzyjać powinna rozbudowa i zacieśnianie relacji w ramach konsorcjów i sieci naukowych,

3.3. Rozwój badań nad konfliktami międzynarodowymi, nowymi zagrożeniami dla bezpieczeństwa globalnego oraz polityką zagraniczną państw,

- 3.4. Rozwój badań nad procesami integracyjnymi w Europie oraz wpływem zmian geopolitycznych nad polityką regionalną oraz prowadzenie badań w zakresie analizy roli organizacji międzynarodowych w utrzymaniu pokoju i rozwiązywaniu konfliktów,
- 3.5. Łączenie badań stosunków międzynarodowych z naukami politycznymi, historią, socjologią, ekonomią i prawem,
- 3.6. Zwiększenie liczby publikacji pracowników w najlepiej sklasyfikowanych ewaluacyjnie w nowej dyscyplinie stosunki międzynarodowe,
- 3.7. Zwiększenie liczby profesorów (wykładowców) wizytujących.
- 3.8. Wzrost mobilności naukowej pracowników (staże, wyjazdy w ramach Erasmus+, kwerendy itp.).
- 3.9. Podejmowanie przez pracowników badań naukowych z punktu widzenia aktualnych potrzeb i priorytetów społeczeństwa w skali miasta, regionu oraz państwa, a następnie ich monitoring i ewidencjonowanie sprzyjająca tworzeniu oferty eksperckiej.
- 4.0. Działania na rzecz zwiększenia poziomu komercjalizacji badań naukowych, a w szczególności usług eksperckich na rzecz podmiotów zewnętrznych,
- 4.1. Organizowanie prestiżowych konferencji naukowych , warsztatów metodologicznych oraz cyklicznych spotkań pracowników naukowych w obrębie dyscypliny stosunki narodowe w Polsce,
- 4.2. Zaangażowania Wydziału w inicjatywy popularyzatorskie – tj. konkursy, olimpiady, debaty oksfordzkie, konferencje, itp.,
- 4.3. Zwiększanie udziału pracowników Wydziału w konkursach krajowych na działania upowszechniające wyniki badań naukowych.
- 4.4. Zwiększenie aktywności pracowników Wydziału Stosunków Międzynarodowych UwB w roli ekspertów w mediach w kraju i za granicą.

CEL OPERACYJNY: KSZTAŁCENIE

Cel nr 1. Doskonalenie oferty i procesu kształcenia Wydziału Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku

- 1.1. Prowadzenie dydaktyki na wyselekcjonowanych wynikach badań naukowych oraz obszarach badawczych istotnie przyczyniającej się do konkurencyjności absolwentów na rynku pracy.
- 1.2. Przegląd i aktualizacja programów, planów studiów zgodnie z najnowszymi trendami w naukach o stosunkach międzynarodowych uwzględniających potrzeby rynku pracy,

- 1.3. Wprowadzenie wsparcia doradztwem zawodowym,
- 1.4. Opracowanie oferty kształcenia w języku angielskim,
- 1.5. Działania na rzecz zwiększenia nauczania stosunków międzynarodowych w szkołach, także poprzez ofertę zajęć dla szkół z udziałem wiodących dydaktyków Wydziału Stosunków Międzynarodowych UwB, ukierunkowaną na szkoły oraz miasta naszego regionu.
- 1.6. Przegląd i modernizacja metod dydaktycznych stosowanych w procesie kształcenia na Wydziale (wprowadzenie nowych mechanizmów, np. tutoring).
- 1.7. Efektywne informowanie o dostępnym wsparciu materialnym w ramach studiów (stypendia, domy studenckie), o możliwości wsparcia poza uczelnią (stypendia dla zdolnych uczniów, konkursy zewnętrzne),
- 1.8. Przygotowanie oferty edukacyjnej dla szkół ponadpodstawowych, tj. licea, technika,
- 1.9. Przygotowanie oferty edukacyjnej dla osób zatrudnionych w służbach mundurowych i chcących podnosić swoje kwalifikacje zawodowe;
- 1.10. Posiadanie pozytywnej oceny prowadzonego kierunku studiów dokonywanych przez Polską Komisję Akredytacyjną,
- 1.11. Systematyczne monitorowanie jakości prowadzonych zajęć dydaktycznych,
- 1.12. Poprawienie jakości komunikacji pomiędzy prowadzącymi zajęcia dydaktyczne, a studentami (m.in. udoskonalenie zasad i weryfikacji systemu opinii wyrażanych przez studentów w ankietach oceny zajęć, narzędzia komunikacyjne, czytelne określenie zasad przeprowadzania konsultacji),
- 1.13. Wprowadzenie na Wydziale uniwersyteckiego kodeksu dobrych praktyk w zakresie przeprowadzania zaliczeń i egzaminów,
- 1.14. Pozyskiwanie dla kierunków studiów przydatnych akredytacji i certyfikatów zewnętrznych,
- 1.15. Dążenie do aktualizacji i rozbudowy księgozbioru niezbędnego do nowoczesnej realizacji zajęć dydaktycznych,
- 1.16. Aktualizacja specjalizacji w ramach prowadzonych studiów na potrzeby studentów i zmieniających się potrzeb na rynku pracy.
- 1.17. Współpraca z ekspertami, praktykami z instytucji międzynarodowych, rządowych i sektora prywatnego w celu zapewnienia aktualności treści programowych,
- 1.18. Rozwój systemu e-learningowego oraz hybrydowego modelu kształcenia, umożliwiającego większą elastyczność studiowania i dostęp do materiałów dydaktycznych,
- 1.19. Wprowadzenie metod problem-based learning (PBL), case studies i symulacji negocjacyjnych, aby rozwijać umiejętności analityczne i decyzyjne studentów,

1.20. Organizacja warsztatów i szkoleń z ekspertami z zakresu dyplomacji, bezpieczeństwa międzynarodowego i polityki globalnej.

Cel nr 2. Wzmacnianie zewnętrznej współpracy dydaktycznej Wydziału Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku

2.1. Współpraca z Radą Interesariuszy w zakresie doskonalenia oferty kształcenia oraz oferty praktyk i staży,

2.2. Współpraca z samorządami miast i gmin w kierunku profilowania rozwoju zawodowego jeszcze na etapie studiów,

2.3. Budowanie partnerstwa dydaktycznego z innymi ośrodkami z kraju i zagranicy (wyjazdy na wykłady, wymiana dobrych praktyk itp.), w tym z wykorzystaniem istniejących sieci współpracy (np. SUP).

CEL OPERACYJNY: ORGANIZACJA I ZARZĄDZANIE

Cel nr 1. Strategiczne zarządzanie Wydziałem Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku

1.1. Konsekwentne wdrażanie Strategii Rozwoju Wydziału Stosunków Międzynarodowych, w tym jej okresowy przegląd, ewaluacja i aktualizacja, a także ewaluacja i aktualizacja systemu wdrażania i monitorowania Strategii, a także priorytetów podlegających finansowaniu, powiązane z oceną efektów działalności pracowników,

1.2. Stały monitoring kryteriów przyszłych ewaluacji i aktualizacja Strategii w tym zakresie,

1.3. Dostępność dokumentów wydziałowych, takich jak np. zarządzenia Dziekana,

1.4. Organizowanie spotkań informacyjnych z Kolegium Dziekańskim w sprawach strategicznych i bieżących,

Cel nr 2. Zwiększenie efektywności administracyjnej Wydziału Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku

2.1. Doskonalenie funkcjonowania jednostek organizacyjnych Wydziału Stosunków Międzynarodowych UwB,

2.2. Wdrażanie nowoczesnych rozwiązań w zakresie zarządzania, w tym monitorowanie i wdrażanie usprawnień w zakresie informatyzacji procesu zarządzania oraz elektronicznego obiegu dokumentów.

2.4. Monitoring i bieżące doskonalenie możliwości wsparcia pracowników naukowych w obszarach priorytetowych przez inne wyspecjalizowane komórki, np. w zakresie tworzenia wniosków grantowych.

Cel nr 3. Modernizacja bazy materialnej Wydziału Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku

3.1. Stały przegląd, analizowanie i dążenie do uzyskania finansowania modernizacji bazy materialnej ze źródeł zewnętrznych.

3.3. Okresowy przegląd w zakresie efektywnego wykorzystania bazy materialnej i jej rozbudowy, w szczególności w zakresie pomieszczeń, sprzętu multimedialnego i informatycznego, zasobów bibliotecznych, baz elektronicznych.

Cel nr 4. Zrównoważone i transparentne finanse Wydziału Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku

4.1. Opracowanie systemu zarządzania finansami Wydziału Stosunków Międzynarodowych UwB, w tym ustalenie zasad finansowego podziału środków na badania naukowe, tłumaczenia, wyjazdy krajowe i zagraniczne oraz inne,

4.2. Stała praca nad możliwościami poprawy sytuacji finansowej Wydziału Stosunków Międzynarodowych UwB w ramach funkcjonowania jako jednostka UwB, (optymalizacja wpływów finansowych np. z działalności eksperckiej itp.),

4.3. Działania w zakresie pozyskiwania środków zewnętrznych oraz współpracę z działającymi organizacjami pozarządowymi, działalność komercyjną (np. wynajem pomieszczeń itp.).

Cel nr 5. Wzmocnienie promocji Wydziału Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku

5.1. Coroczne tworzenie planu działań promocyjnych, uwzględniającego ustalone priorytety w zakresie realizacji Strategii Wydziału Stosunków Międzynarodowych UwB,

5.2. Promocja rozwoju poszczególnych obszarów strategicznych Wydziału Stosunków Międzynarodowych UwB, mająca synergiczne oparcie w rankingach, mediach i opinii otoczenia.

5.3. Aktualizowanie harmonogramu wydarzeń mających miejsce na Wydziale oraz poprawa ich ekspozycji na stronie internetowej,

5.4. Systematyczna aktualizacja strony internetowej Wydziału Stosunków Międzynarodowych UwB oraz profili w mediach społecznościowych i zawodowych.

5.5. Coroczna inwentaryzacja oraz ewaluacja zapotrzebowania na materiały promocyjne, oraz planowanie działań optymalizacyjnych w tym zakresie,

5.6. Adekwatne zabezpieczenie lokalowe i techniczne działań promocyjnych.

CEL OPERACYJNY: UMIEDZYNARODOWIENIE

Cel nr 1. Zwiększenie aktywności pracowników Wydziału Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku w zakresie udziału w międzynarodowych projektach badawczych

- 1.1. Dokonanie weryfikacji umów zawartych z partnerami zagranicznymi z punktu widzenia realizacji rzeczywistej współpracy w ramach międzynarodowych projektów badawczych.
- 1.2. Stworzenie systemu wsparcia informacyjnego, finansowego i metodologicznego ułatwiającego udział w międzynarodowych projektach badawczych,
- 1.3. Prowadzenie kampanii informacyjnych mających na celu wsparcie motywacyjne pracowników do inicjowania oraz poszukiwania możliwości udziału w projektach międzynarodowych.

Cel nr 2. Zwiększenie liczby publikacji o zasięgu międzynarodowym afiliowanych przy Wydziale Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku, w tym zwiększenie liczby monografii wydawanych przez renomowane wydawnictwa o zasięgu międzynarodowym oraz artykułów naukowych w renomowanych czasopismach naukowych

- 2.1. Dofinansowanie tłumaczeń i korekty publikacji,
- 2.2. Zapewnienie szkoleń ze specyfiki publikacji monografii wydawanych przez renomowane wydawnictwa oraz artykułów naukowych w czasopismach zagranicznych (m.in. metodologia, struktura tekstu),
- 2.3. Stworzenie systemu informacji wewnętrznej o ułatwieniach w zakresie możliwości publikacji o zasięgu międzynarodowym,
- 2.4. Wspieranie inicjatyw badawczych, których efektem są wspólne publikacje z partnerami zagranicznymi,
- 2.5. Zapewnianie dostępu do baz i materiałów naukowych o zasięgu międzynarodowym.

Cel nr 3. Wzrost mobilności kadry akademickiej Wydziału Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku

- 3.1. Optymalizacja zawieranych porozumień pod kątem potrzeb i możliwości wyjazdowych kadry akademickiej w ramach umów międzynarodowych tj. Erasmus+,
- 3.2. Stworzenie systemu informacji wewnętrznej o możliwych wyjazdach zagranicznych i stażach naukowych, w tym także o możliwościach finansowania staży naukowych (np.

baza projektów NAWA, itp.).

Cel nr 4. Preferowanie wsparcia międzynarodowych konferencji naukowych organizowanych przez Wydział Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku

4.1. Wsparcie organizacji międzynarodowych konferencji naukowych, w tym konferencji o charakterze lub potencjale cyklicznym organizowanych zarówno przez pracowników naukowych oraz studentów, itp.,

4.2. Zapewnienie udziału w takich przedsięwzięciach kadry Wydziału Stosunków Międzynarodowych UwB i odpowiednio dobranych grup studentów,

4.3. Zapraszanie gości z obszaru nauki, praktyki i otoczenia zapraszanych promocyjnie do udziału w takich przedsięwzięciach.

Cel nr 5. Zwiększenie liczby studentów zagranicznych na Wydziale Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku

5.1. Zwiększenie oferty przedmiotów prowadzonych w językach obcych, z jednoczesnym zapewnieniem mechanizmów zachęcających do kreowania oferty studiów w językach obcych.

5.2. Dbalność o pełną ofertę sylabusów w wersjach językowych, w których przedmiot jest oferowany (system USOS).

5.4. Wsparcie w zakresie procedur legalizacji i organizacji pobytu w Polsce,

5.5. Szersze wykorzystywanie nowoczesnych metod kształcenia (m.in. zajęcia prowadzone w ramach e-learningu) w ramach oferty przedmiotów prowadzonych w językach obcych.

Cel nr 6. Zwiększenie liczby profesorów (wykładowców) wizytujących na Wydziale Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku

6.1. Zawieranie porozumień o współpracy z ośrodkami akademickimi dotyczących wymiany kadry akademickiej z uwzględnieniem priorytetów ewaluacji.

6.2. Wsparcie działań pracowników w procesie pozyskiwania profesorów wizytujących.

CEL OPERACYJNY: WSPÓLPRACA Z OTOCZENIEM

Cel nr 1. Wzmacnianie współpracy Wydziału Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku z otoczeniem

- 1.1. Stworzenie kompleksowej oferty usług eksperckich Wydziału Stosunków Międzynarodowych UwB na użytek otoczenia społeczno-gospodarczego województwa i regionu w kierunku uwiarygodnienia absolwentów, jako atrakcyjnych na rynku pracy, bo studiujących pod okiem ekspertów cenionych przez praktykę,
- 1.2. Stworzenie oferty współpracy ze szkołami,
- 1.3. Stworzenie oferty absolwenckiej w kierunku wzmocnienia i obustronnie satysfakcjonującego wykorzystywania więzi absolwenckich dla rozwoju Wydziału Stosunków Międzynarodowych,
- 1.4. Utworzenie rady interesariuszy na użytek otoczenia społeczno-gospodarczego oraz stosowanie mechanizmu stałych konsultacji,
- 1.5. Opracowanie wzorów umów o współpracy Wydziału Stosunków Międzynarodowych UwB i wdrożenie sposobu postępowania z zawartymi umowami.
- 1.6. Weryfikacja istniejących sieci współpracy, w których uczestniczy Wydział Stosunków Międzynarodowych UwB i jego jednostki lub pracownicy ukierunkowana na ich rozwojowe wykorzystanie,

Cel 2. Wzmacnianie wiarygodności Wydziału Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku jako instytucji eksperckiej

- 2.1. Stworzenie listy osób posiadających uprawnienia i doświadczenie istotne z punktu widzenia strategicznych relacji zewnętrznych.
- 2.2. Wsparcie organizacyjno-techniczne Centrum Eksperckiego UwB, jako strategicznego partnera komercjalizacji badań naukowych prowadzonych na Wydziale Stosunków Międzynarodowych.

CEL OPERACYJNY: LUDZIE

Cel nr 1. Wzmocnienie kadry naukowo – dydaktycznej i administracji Wydziału Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku

- 1.1. Ewaluacja stanu kadrowego Wydziału Stosunków Międzynarodowych UwB na podstawie indywidualnych ocen pracowniczych,
- 1.2. Kształtowanie perspektywicznej polityki kadrowej,

- 1.3. Utrzymanie dynamiki zdobywania stopni i tytułów naukowych wsparcie awansów naukowych,
- 1.4. Pozyskiwanie uzdolnionych pracowników nauki spośród doktorantów, studentów i praktyków,
- 1.5. Wsparcie podnoszenia kompetencji poszczególnych grup pracowników, w tym obieg informacji wewnętrznej o planowanych szkoleniach i możliwościach wyjazdów zagranicznych, itp.,
- 1.6. Inicjatywy wzmacniające identyfikację pracowników z Wydziałem Stosunków Międzynarodowych UwB oraz poprawiające relacje międzyludzkie (m.in. spotkania okolicznościowe).

Cel nr 2. Poprawa warunków pracy na Wydziale Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku

- 2.1. Opracowanie i wdrożenie systemu finansowego motywowania pracowników,
- 2.2. Wspieranie awansów naukowych i zawodowych pracowników,
- 2.3. Opracowanie i wdrożenie systemu podziału środków finansowych na badania wraz z okresową ewaluacją efektywności ich wykorzystania.
- 2.4. Okresowa, regularna analiza prorozwojowych potrzeb pracowników w zakresie wyposażenia miejsc pracy,
- 2.5. Optymalizacja czasu pracy pracowników w związku z realizacją zadań dodatkowych.

Cel nr 3. Poprawa warunków studiowania i podejmowania inicjatyw studenckich na Wydziale Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku

- 3.1. Wspieranie i promowanie działalności studenckiej, w tym realizacji aktywności okołookademicznej tj. kluby literackie bale dyplomowe, itp.,
- 3.2. Opracowanie zasad finansowania inicjatyw studenckich,
- 3.3. Opracowanie zasad funkcjonowania kół naukowych i organizacji studenckich, w tym zasad i efektywności sprawowanej opieki przez pracowników Wydziału Stosunków Międzynarodowych UwB,
- 3.4. Budowanie świadomości studenckiej, w zakresie praw i obowiązków, a także obyczajów i reguł akademickich.
- 3.5. Zapewnienie profesjonalnej obsługi administracyjnej,
- 3.6. Wprowadzenie pro-praktycznych treści programowych i ich realizacja,

3.7. Wsparcie informacyjne i metodologiczne studentów w uzyskiwaniu m.in. stypendiów Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego, nagród za prace licencjackie i magisterskie, w tym aktualizacja oferty dostępnych stypendiów oraz konkursów.

3.8. Poszerzenie możliwości udziału studentów w badaniach naukowych, m.in. poprzez działalność w kołach naukowych,

Cel nr 4. Wzmocnienie więzi z absolwentami Wydziałe Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku

4.1. Wdrożenie planu monitoringu losów absolwentów Wydziału Stosunków Międzynarodowych UwB,

4.2. Opracowanie i wdrożenie zasad kształtowania relacji Wydziału Stosunków Międzynarodowych UwB z absolwentami.

PODSUMOWANIE

Strategia Rozwoju Wydziału Stosunków Międzynarodowych Uniwersytetu w Białymstoku koncentruje się na budowaniu silnego ośrodka akademickiego, który łączy nowoczesne kształcenie, badania naukowe i współpracę międzynarodową. Realizacja tych celów pozwoli na umocnienie pozycji Wydziału jako kluczowego centrum analizy stosunków międzynarodowych w regionie i kraju.